

**Tjänsteskrivelse**

2026-05-21

Monica Holmgren | Kommundirektör

Dnr KS2023/92-16

0734-64 70 01 |

monica.holmgren@bollebygd.se

Kommunstyrelsen

Utvärdering av ny organisation på nämnds- och förvaltningsnivå - redovisning**Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen noterar informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendet

Kommunstyrelsen gav 2025-09-02 , § 148, kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att genomföra utvärdering av den nya nämnds- och förvaltningsorganisation som trädde i kraft 2024-01-01.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2023-11-16, § 126, att inrätta en ny nämnds- och förvaltningsorganisation på tidigare samhällsbyggnadsnämnden/samhällsbyggnadsförvaltningen..

Beslutet innebar att det bildades en ny nämnd – bygg- och miljönämnd – med tillhörande förvaltning, bygg- och miljöförvaltning.

Kvarvarande enheter på dåvarande samhällsbyggnadsförvaltningen; VA/Gata, Park/Avfall, Måltid, Lokalvård och Operativ fastighet bildade en ny nämnd – teknik- och servicenämnd – med tillhörande förvaltning, teknik- och serviceförvaltning.

Fastighetsenheten delades i en strategisk del, som flyttades till KS, och en operativ del, operativ fastighet som då tillhör teknik- och servicenämnden.

Plan- och exploateringsenheten (PLEX) flyttades till kommunstyrelsen (KS).

Förutsättningen för den nya organisationen kostandesberäknades innan införandet och låg till grund inför beslutet.

Den nya bygg- och miljönämnden beräknades med största sannolikhet ha fler nämndsmöten jämfört med frekvensen på dåvarande jävsnämnd och antalet ledamöter och ersättare kunde som minst vara fem + fem i den nya nämnden. Det innebar en kostnadsökning, jämfört med jävsnämndens budget, utifrån ökade arvoden på 600 tkr.

Dåvarande samhällsbyggnadsnämnd, nuvarande teknik- och servicenämnd, kunde minskas till fem ledamöter och fem ersättare och nya bygg- och miljönämnden få sju ledamöter och sju ersättare.

Bygg- och miljöförvaltningen skulle ha en förvaltningschef som även är första linjens chef för handläggare och övriga medarbetare på förvaltningen. Kostnadsökningen, utifrån tidigare budget, från enhetschef till förvaltningschef beräknas uppgå till 250 tkr.

Bygg- och miljönämnden behövde ha en nämndsekreterare och registrator. Dessa funktioner kan säkert kombineras men också ingå i en administrativ-/samordningstjänst. Denna administrativa tjänst var en utökning och beräknades uppgå till 700 tkr.

Sammanlagt beräknades det till en kostnadsökning på 1 550 tkr.

Kvarvarande enheter; VA/Gata, Park/avfall, Måltid, Lokalvård och Fastighet operativ på nuvarande teknik- och serviceförvaltning borde rimligtvis innebära en förändring avseende budget på förvaltningen. Biträdande förvaltningschef föreslogs tas bort då omfattningen på förvaltningen minskade.

Budgeten - 1,3 mnkr - för biträdande förvaltningschef föreslås kvittas mot ovanstående kostnadsökning. Kostnadsökning: $((700+250+600)-1300) = 250$ tkr.

Flytt av PLEX till kommunstyrelsen beräknades innebära en mindre kostnadsökning, 100 tkr, då en ny organisation behövdes på kommunstyrelseförvaltningen (KSF). Då den dåvarande fastighetsenhet delades upp i en operativ och en strategisk del innebar det en mindre kostnadsökning då det beräknades tillkomma en ny chefstjänst på den operativa enheten motsvarande 200 tkr.

Total kostnadsökning för hela omorganisationen beräknades till: 250 tkr + 100 +200 tkr = 550 tkr.

Utvärderingen

Utvärderingsunderlag har skickats till bygg- och miljönämnden, teknik- och servicenämnden, kommunstyrelsen, Vision Bollebygd, Akademikeralliansen och Kommunal.

Utvärderingar har inkommit från bygg- och miljönämnden, teknik- och servicenämnden, kommunstyrelsen och Vision Bollebygd.

Sammanfattningsvis kan sägas att det upplevs finnas övervägande positiva effekter av den nya organisationen men att det finns en tydlig gemensam nämnare i det som upplevs som en mindre positiv effekt. Det framgår att man upplever att information, insyn och dialog i ärenden och mellan nämnder och förvaltningar har minskat i och med den nya organisationen. Tidigare var man en sammanhållen nämnd och förvaltning, både organisatoriskt och fysiskt, och då var det naturligt att såväl förtroendevalda i dåvarande nämnd och tjänstepersoner i dåvarande förvaltning hade en annan överblick.

En rekommendation utifrån utvärderingen är att stärka dialogen, informationsutbytet och insynen mellan bygg- och miljönämnden, teknik- och servicenämnden samt kommunstyrelsen, och deras förvaltningar.



Kostnader

Inför omorganisationen lyftes att ett antal större poster skulle påverkas och att det skulle behövas ett nettotillskott på 550 tkr för hela förändringen. Nedan följer en genomgång av de identifierade posterna samt hur det faktiskt blev.

Ökat arvode 0,6 mnkr: De ökade arvoden för förtroendevalda har ökat med ca 450 tkr mellan år 2023 och 2025. Borträknat uppräknings på 3 % om året så är effekten av omorganisationen en kostnadsökning på ca 300 tkr vilket alltså är ca 300 tkr lägre än förväntat.

Enhetschef bygg och miljö omvandlas till förvaltningschef 250 tkr:

Lönekostnadsökningen blev ca 100 tkr högre än förväntat.

Administrativ tjänst bygg- och miljöförvaltningen 700 tkr: Posten är svår att följa upp eftersom det skedde flera förändringar under samma period och det är inte helt enkelt att följa vad som beror på organisationsförändringen och inte.

Uppskattningsvis stämmer dock antagandet relativt väl.

Avgår bitr förvaltningschef teknik- och service 1,3 mnkr: Genomfördes inledningsvis och gav förutsedd effekt. Dock har det i efterföljande budgetbeslut skett ytterligare tillskott (se nedan) som i viss mån ersatt tjänsten.

PLEX till kommunstyrelsen 100 tkr: Genomfördes i enlighet med beslut.

Utökning operativ fastighet 200 tkr: Då ansvaret för strategisk fastighet flyttades över till kommunstyrelsen följde även en förväntad budget för det över. För att ändå kunna ha en fastighetschef på heltid behövdes en utökning på 200 tkr. Detta är genomfört i enlighet med beslutet.

Totalt uppskattar förvaltningen kostnadsökningen till 0,2 mnkr lägre än förväntat ffa beroende på lägre kostnader för arvoden än beräknat, men det har tillkommit andra kostnadsdrivande insatser/åtgärder under ffa 2025 som till viss del kan vara en effekt av omorganisationen.

Se nedan under rubrik Budgetbeslut efter omorganisationen.

Övriga effekter

Strategisk fastighet

En kostnadsökning har ägt rum i samband med att strategisk fastighet flyttades över till kommunstyrelsen, kostnadsökningen består i förstärkning på 500 + 300 tkr för utredningar samt att en ytterligare projektledare anställts. Samtidigt har också förmågan att arbeta med kommunens nyproduktion av verksamhetslokaler stärkts och redovisning av drifts respektive investeringsutgifter sker korrekt. Förvaltningen bedömer därför kostnadsökningen beror på medvetna satsningar snarare än omorganisationen. Resurserna för fastighetsenheten på teknik- och serviceförvaltningen har, till följd av tillskottet på 200 tkr, lämnats oförändrat trots att strategiska delen av fastighetsfunktionen och alla nybyggnadsprojekt flyttats till kommunstyrelsen. Ansvar som lokalstrateg har flyttats från en av ekonomerna till projektledare vilket innebär att ekonomresurserna ökat något utöver det som planerats inför omorganisationen.

PLEX

I samband med övergången har vissa arbetsmoment effektiviserats vilket innebär att en administratör organisatoriskt har flyttats över från PLEX till HR-avdelningen för att stärka arbetet i receptionen. Detta är en positiv effekt som inte inneburit någon kostnadsökning men som gjort att fler uppgifter kan omhändertas inom kommunstyrelsens område och bl a utökade öppettider i receptionen kunnat genomföras inom ram.

Budgetbeslut efter omorganisationen

Följande budgetbeslut har fattats efter omorganisationen som förvaltningen bedömer kan åtminstone delvis vara en effekt av omorganisationen.

Bygg- och miljönämnden fick inför 2025 tillskott för administrativ samordnare 400 tkr. På budgetdagen i maj 2026 presenterades även behov av ytterligare förstärkning av förvaltningen.

Det har även beviljats medel för fler miljöhandläggare men dessa bedömer förvaltningen inte är en konsekvens av omorganisationen.

Teknik- och servicenämnden fick inför 2025 tillskott för utvecklingsledare 800 tkr.

Totalt har det skjutits till budget motsvarande 400 tkr + 800 tkr = 1,2 mnkr till bygg- och miljönämndens samt teknik- och servicenämnden under 2025 som kan vara en effekt av omorganisationen men det går inte med säkerhet att säga att utökningarna beror på omorganisationen.

Skickas till

Bygg och miljönämnden, teknik och servicenämnden

BOLLEBYGDS KOMMUN

Kommunstyrelseförvaltningen

Monica Holmgren

Förvaltningschef